



William Solis <wiliam.solis83@gmail.com>

Re: Observaciones al Informe de Supervisión – Convenio Interadministrativo No. CIA-2267-2021 (418-2021)

1 mensaje

William Solis <wiliam.solis83@gmail.com>

27 de abril de 2026 a las 20:49

Para: arleth rinco arroyo <accionjuridicaaj@hotmail.com>

Cc: Katherin Rocio Posada Neira <katherin.rocio@gobiernobogota.gov.co>, jaime.silva@gobiernobogota.gov.co, katherine.quintin@gobiernobogota.gov.co

Buenas noches Arleth

Adjunto remito el documento con mis comentarios. Al respecto, me permito realizar las siguientes sugerencias para fortalecer el informe de supervisión:

Evaluación de Obligaciones: En cada obligación se debe calificar explícitamente si el cumplimiento es **total, parcial o nulo**, detallando las acciones de seguimiento adelantadas por la supervisión para garantizar su ejecución.

Componente Financiero: Como regla general, todo porcentaje debe estar respaldado por su equivalente en valores (pesos), manteniendo la coherencia con los apartados donde ya se aplica esta práctica.

Ejecución de Recursos: Dado que el FDLK realizó un único desembolso pero ATENEA ejecuta los recursos de forma parcial, el informe debe reflejar el porcentaje real de apropiación y ejecución por parte del contratista frente al 100% transferido. Es imperativo visualizar cuánto de ese recurso ha sido efectivamente ejecutado en relación con el cumplimiento de las metas.

Con el mayor de los gustos, podemos revisar cada uno de los puntos y sugerencias que considero pueden puntualizar en el resultado del informe de supervisión.

Cordialmente

William Solis Ochoa.**Esp. Gerencia de Proyectos.****Cel. 3006447898**El vie, 24 abr 2026 a las 18:32, Jaime Alberto Silva Rodriguez (<jaime.silva@gobiernobogota.gov.co>) escribió:

William, te envió mi revisión para que sea complementada por tu parte.

En ejercicio de revisión técnica y jurídica del informe de supervisión correspondiente al Convenio Interadministrativo No. CIA-2267-2021 (418-2021), se formulan las siguientes observaciones, con el fin de fortalecer su contenido, garantizar su coherencia con los estándares de supervisión contractual y asegurar su idoneidad como instrumento de control administrativo, fiscal y disciplinario:

1. Obligación de adopción e implementación de estrategias de acceso a educación superior:

Se evidencia que el análisis presentado en el informe se limita a una descripción de actividades adelantadas, tales como socialización, articulación institucional y divulgación, sin establecer una relación técnica verificable entre dichas acciones y los resultados obtenidos. En este sentido, se requiere incorporar indicadores de gestión y resultado que permitan medir el impacto real de las estrategias implementadas, tales como tasas de acceso efectivo, permanencia, deserción y graduación, así como establecer una línea base que permita comparar el desempeño del programa frente a la meta contractual. Igualmente, se deben corregir errores de redacción y precisión conceptual que afectan la calidad formal del documento, y estructurar el análisis diferenciando entre actividades, resultados e impacto, de manera que se emita un juicio técnico claro sobre el cumplimiento del objeto contractual.

2. Obligación relacionada con los requisitos presupuestales y el giro de recursos:

Si bien el informe evidencia el cumplimiento formal mediante la expedición de los certificados presupuestales y el giro del 100% de los recursos del convenio, se advierte la ausencia de un análisis crítico sobre la razonabilidad de dicho esquema financiero. En particular, se debe evaluar el desfase entre el giro total anticipado y la ejecución progresiva del programa, así como analizar los riesgos asociados a la acumulación de recursos no ejecutados. Se requiere incluir un estudio del comportamiento de los rendimientos financieros generados, su manejo y destinación, y determinar si el modelo de financiación adoptado se ajusta a criterios de eficiencia y oportunidad del gasto público, de modo que el análisis trascienda lo formal y aborde la eficiencia en la utilización de los recursos.

3. Obligación de realizar los aportes conforme al convenio:

Se evidencia una reiteración del contenido analizado en la obligación anterior, sin que se desarrolle un enfoque diferenciado que permita evaluar el cumplimiento material de esta obligación. Se recomienda fortalecer este apartado mediante la incorporación de mecanismos de seguimiento al uso de los recursos transferidos, incluyendo trazabilidad financiera por beneficiario, conciliación periódica de la ejecución, verificación de pagos realizados a las instituciones de educación superior y análisis de la correspondencia entre la inversión y los resultados obtenidos. El informe debe evidenciar no solo que los recursos fueron apropiados y girados, sino que están siendo ejecutados de manera eficiente y conforme al objeto contractual.

4. Obligación de apoyar procesos de sensibilización y difusión:

El informe presenta una relación de actividades de divulgación y promoción del programa; no obstante, carece de evidencia documental verificable que respalde dichas acciones y de indicadores que permitan medir su efectividad. Se recomienda incorporar soportes tales como listados de asistencia, piezas comunicativas, registros fotográficos, reportes de difusión y métricas de alcance, así como establecer indicadores de impacto como número de personas impactadas, número de inscritos derivados de las estrategias de difusión y tasa de conversión. Adicionalmente, se debe analizar la relación entre estas actividades y los resultados en términos de acceso y permanencia, con el fin de determinar su efectividad real dentro del cumplimiento del objeto contractual.

5. Obligación de realizar seguimiento al servicio solidario (pasantías):

Se observa que el análisis se concentra en la gestión de convocatoria y vinculación de beneficiarios, sin abordar la fase de ejecución del servicio solidario ni evaluar su impacto. En este sentido, se requiere fortalecer este apartado mediante la implementación de mecanismos de seguimiento al desempeño de los pasantes, la pertinencia de las actividades desarrolladas frente a su formación académica y la consolidación de información cuantitativa y cualitativa, tales como número de pasantes, áreas de asignación, duración y resultados obtenidos. Así mismo, se deben establecer indicadores de cumplimiento y herramientas de control que permitan verificar que este componente contribuye efectivamente al cumplimiento del objeto contractual.

6. Obligación de designar supervisor y ejercer control:

Si bien se evidencia el cumplimiento formal de la designación de supervisión, se identifican debilidades en la continuidad y trazabilidad del proceso, derivadas de la rotación de supervisores y de la ausencia de informes de supervisión correspondientes a vigencias anteriores. Esta situación limita la verificación integral del control ejercido durante la ejecución del convenio y puede generar riesgos de carácter disciplinario y de control fiscal. En consecuencia, se recomienda consolidar la totalidad de los informes en plataformas oficiales, establecer mecanismos formales de empalme entre supervisores y fortalecer la gestión documental, de manera que se garantice la trazabilidad histórica del seguimiento contractual.

En conclusión, si bien el informe presenta avances importantes en la recopilación de información y en la descripción de la ejecución del convenio, se hace necesario fortalecer su enfoque técnico, analítico y jurídico, de tal forma que permita no solo evidenciar el desarrollo de actividades, sino evaluar de manera integral el cumplimiento del objeto contractual, la eficiencia en el uso de los recursos públicos y los riesgos asociados a la ejecución del mismo.

NOTA: En el archivo adjunto, van las modificaciones sugeridas.

Atentamente,

Jaime Alberto Silva Rodriguez



Jaime Alberto Silva Rodriguez
CONTRATISTA

Secretaría Distrital de Gobierno
Edificio Liévano, Calle 11 No. 8-17 Bogotá D.C.
Tel: (571) 3820660 - 3387000
www.gobiernobogota.gov.co





INFORME DE SUPERVISION DEL CONVENIO CIA- 2267-2021 (418-2021) - ENERO-ABRIL 2026 REVISADO.doc

297K